

收

鑑

牧鑑卷之三

治體二

治體者設施布置之規模是也是故肅其分
始不紊得其意始不戾通其變始不倦古人
之治久而無弊者以是道也今欲議體舍則
於是可乎敬稽經訂傳得若干條別爲五目
以爲治體之鑑曰上下所以定分也曰寬嚴
曰煩簡曰急緩所以制意也曰因革所以達
變也近世君子言行有幾乎是與足翼乎此
者亦如前附之世與有其責者詳而鑑之則

古治之善不得專美於前矣

上下二之一

上六條中九條下二條共十七條

履大參曰上天下澤履君子以辯上下定民志

齊景公問政孔子對曰君君臣臣父父子子

立政曰文王罔攸蕪于庶言庶獄庶慎惟有司之牧

夫是訓用違

曲禮曰公事不私議

玉藻曰凡賜君子與小人不同日

孟子曰君子平其政行辟人可也

仲公儀休爲魯相曰食祿者不得與民爭利受六者不

得取小食姑而美拔園葵而棄之見其家織好而疾之出其織婦燔其機云令農夫工女安所酬其貨乎

薛宣爲臨淮太守入左馮翊得郡中吏民罪名輒召告其縣長吏使自行罰曉曰府所以不自發舉者不欲代縣治奪賢令長名也長吏莫不喜懼免冠謝

馬援爲隴西太守任吏以職但總大體諸曹時白外事援曰此丞傳之任何足相煩頗衰老子若大姓侵小民黠吏不從令乃太守事耳

諸葛亮常自校簿書主簿楊顓諫曰爲治有體上下不可相侵請爲明公以作家譬之今有人使奴執耕婢典爨雞司晨犬吠盜牛負重馬涉遠私業無曠所未皆足雍容高枕飲食而已忽一旦盡欲以身親其役形疲神困終無一成豈其智之不如奴婢雞犬哉失主家之法也亮謝之

李愬旣執送吳元濟裴度入蔡愬具橐鞬候馬首度將避之愬曰此方不識上下等分久矣請公因以示之度以宰相禮受愬謁衆聳觀焉

韓琦辭位授陝西安撫使時二府議邊事未決曾公

亮奏曰韓琦朝辭在門外乞與同議帝亟召之奏
曰臣前日備員政府自當叅議今日藩臣也唯奉
行朝廷命耳決不敢與後呂惠卿除知延州自請
與二府議邊事及黜貶帝諭輔臣曰韓琦老臣自
識體也

文彥博元豐間以太尉留守西京未交印坐見監司
明日交府事以次見監司如常儀或以問公公曰
吾未視府事三公見庶僚也旣交印河南知府見
監司矣

趙抃知虔州戒諸縣令使人自爲治令皆喜爭盡力

獄以屢空

蘇頌知江寧每有發歛府移追擾縣吏繫累於道頌至則曰此令職也府何與焉盡釋之

朱子曰人各有意欲行其私而善爲治者乃能總攝而整齊之使之各循其理莫敢不如吾志之所欲者則先有綱紀以持之於上而後有風俗以驅之於下也何謂綱紀辯賢否以定上下之分核功罪以公賞罰之施也何謂風俗使人皆知善之可慕而必爲知不善之可羞而必去也

西山真氏曰州之與縣本同一家長吏僚屬亦均一

體若長吏偃然自尊不以情通於下僚屬退然自
默不以情達於上則上下痞塞是非莫聞政疵民
隱何處而理乎

寬嚴二之二

上三條中五條下
九條共十七條

君陳曰寬而有制從容以和

子產曰惟有德者能以寬服人其次莫如猛夫火烈
民望而畏之故鮮死焉水懦弱民狎而玩之則多
死焉故寬難

孔子曰政寬則民慢慢則糾之以猛猛則民殘殘則
施之以寬寬以濟猛猛以濟寬政是以和

中

雋不疑爲京兆尹行縣錄囚徒還母輒問有平反活
幾何人命卽多所平反母嬉笑異他時或無所出
母怒爲不食故不疑爲吏嚴而不殘嘗語暴勝之
曰凡爲吏太剛則折太柔則廢威行施之以恩然
後立功揚名永終天祿

張敞爲京兆尹其政雖嚴頗有縱舍聞嚴延年用刑
刻急乃貽書曰昔韓盧之取兔也上觀下獲不甚
多殺願少卿少緩誅罰思行此術延年不從初延
年母從東海來到洛陽適見報囚母大驚使止都
亭不肯入府延年出至都亭見母母不見因數責

之幸得備郡守專治千里不聞仁愛教化安全愚民顧乘刑罰多刑殺人欲以立威豈爲民意哉天道神明人不可獨殺我不意當老見壯子被刑戮也後歲餘延年果敗

王暢守南陽下車奮厲威嚴豪黨有釁穢者莫不糾發豪右大震功曹張敞奏記曰五教在寬著之經典化人在德不在用刑暢深納之更崇寬政慎刑簡罰教化遂行

歐陽脩爲數郡以寬簡不擾爲意故所至民便旣去民思如青揚南京皆大郡公至三五日間事已減

十五六一月後官府如僧舍或問公爲政寬簡而不廢弛何也曰以縱爲寬以畧爲簡則廢弛而民受其弊吾所謂寬者不爲苛急耳吾所謂簡者不爲繁碎耳

趙抃再守杭州抗天下劇郡公從容爲之其政本於孝弟不嚴而肅識者謂西京循吏不能過也

程子曰管轄人亦須有法徒嚴不濟事

龜山楊氏曰寬須要有制始得若百事不啻惟務寬大則吏胥舞文弄法不成官府須要權常在已操縱與奪總不由人儘寬不妨

又曰爲政要得厲威嚴使事事整齊甚易但失於不寬便不是古人作處

豫章羅氏曰朝廷立法不可不嚴有司行法不可不恕不嚴則不足以禁天下之惡不恕則不足以通天下之情

朱子曰先王爲政之本寬嚴先後之異施者不敢不講曰爲政以寬爲本者謂其大體規模意思當如此耳古人察理精密持身整肅無偷惰戲豫之時故其政不待作威而自嚴但其意則以愛人爲本耳及其施之於政事便須有綱紀文章關防禁約

截然而不可犯然後吾之所謂寬者得以隨事及人而無頽敗不舉之處人之蒙惠於我亦得以通達明白實受其賜而無間隔欺蔽之患聖人說政以寬爲本而今反欲其嚴正如古樂以和爲主而周子反欲其淡蓋今之所謂寬者乃縱弛所謂和者乃淫哇非古所謂寬與和也故必以是矯之乃得其平耳如其不然則雖有愛人之心而事無統紀緩急先後可否與奪之權皆不在已於是奸豪得志而良善之民反不被其澤矣此事利害只在目前不必引書傳考古今而後知也但爲政有規

矩使奸民猾吏不得行其私然後刑罰可省賦歛可薄所謂以寬爲本體仁長人孰有大於此者乎或問爲政更張之初莫亦稍嚴以整齊之否朱子曰此事難斷定說在人何如處置然亦何消要過於嚴今所難者是難得曉事底人若曉事底人歷事多事終至面前他都曉得依那事分寸而施以應之人自然畏服今人往往過嚴者多半是自家不曉又慮人欺已又怕人慢已遂將大拍頭去拍他要他畏服若自見得何須過嚴

南軒張氏曰胸中著一寬字寬必有弊著一猛字猛

必有弊吾徒處事當如持衡高者下之低者平之
若聖人之權則常平矣

西山真氏曰世之言政者有曰寬以待良民而嚴以
御奸民也或曰撫民當寬而束吏貴嚴也或曰始
嚴而終之以寬也然則治民之術果盡於此乎如
盡於此夫人之所知也吾何庸思且世之能是者
亦衆矣抑何其合於聖賢者寡也嗚呼吾患不能
存吾心焉耳吾心存則蘊之爲仁義發之爲惻隱
羞惡隨物以應而無容心焉則寬與嚴在中矣天
理渾然隨感而應其於當愛者惻惻施焉非吾愛

之也仁發乎中不能不愛之也其於當惡者懲艾加焉非吾惡之也義動於中不能不惡之也吾之愛惡以天不以人故雖寬而寬之名不聞雖嚴而嚴之迹不立治人其庶幾乎

河東薛氏曰爲政當有弛張張而不弛則過於嚴弛而不張則流於廢

煩簡二之三

上一條中十條下二條共十三條

仲弓曰居敬而行簡以臨其民不亦可乎居簡而行簡無乃太簡乎

曹參爲齊相至齊盡召諸先生問所以安集百姓而

齊故諸儒以數百言人人殊參聞膠西有蓋公善治黃老言使人請之蓋公爲言治道貴清靜而民自定參乃避正堂以舍之用其言齊國安集後爲丞相擇訥於文辭謹厚長者卽召爲丞相史吏言文深刻欲務聲名者輒斥去之人有細過掩覆匿蓋府中無事焉

汲黯遷東海守好清靜擇丞史任之責大旨而已不苛小其治務在無爲引大體不拘文法

顧覲之爲山陰令邑繁劇前官晝夜不得休事猶不舉覲之御煩以約縣用無事

陸象先爲益州政尚簡恕而蜀化嘗曰天下本無事庸人擾之爲煩第澄其源何憂不治耶

陽城貶道州刺史治民如治家宜罰罰之宜賞賞之不以簿書介意

寇準知巴東縣每期會賦役不出符移惟具鄉里姓

名揭縣門民莫敢後

神世衡知武功縣亦嘗以此法追呼人

杜衍爲郡簿書出納推析毫髮終日無倦色至爲條目必使吏不得爲奸而已及其施於民者則簡易而易行

陳堯佐知開封謂治煩之術任威以擊強盡察以防

奸譬如激水而欲其澄也故公爲政一以誠信

張戩爲邑養老恤窮皆有常察惠勸善皆有籍勾考會計密察不苛府吏束手舉莫能欺

張養浩爲縣見前時胥吏春則追農以報農桑夏則檄尉以練卒伍秋則會社以檢義糧冬則賦芻以飼尚馬其他若逃兵亡戶逸盜及積年逋負之民動集百餘不賄不釋吏以此類至者常揮牘不爲署暇則將一二謹厚吏親詣其地而察之可擬者擬可行者行其餘一切以信牌集事吏人失志百姓獲安旁郡以爲例

下程子曰爲政須要有綱紀文章先有司鄉官讀法平價謹權審量皆不可闕也

朱子曰仕宦每日詞狀須置一簿穿字號錄判語到事亦作一簿發放文字亦作一簿每日必勾了號要一日內許多事都了方得若或做不辦又作一簿記未了事日日檢點如此方不被人瞞了事

急緩二之四

上二條中五條下三條共十條

子夏爲莒父宰問政孔子曰無欲速無見小利欲速則不達見小利則大事不成

孔子告子張曰不戒視成謂之暴慢令致期謂之賊

尹翁歸治東海郡中賢不肖盡知之縣縣各有記藉自聽其政有急名則少緩之吏民少懈輒拔籍取人取人不以無事時必於秋冬課吏大會中及出行縣其有所取以一警百入守右扶風治如在東海緩於小弱急於豪強

龔遂舉治渤海召見對曰臣聞治亂民如治亂繩不可急也惟緩之然後可治

何武爲刺史行部必卽學宮見諸生問以得失然後入傳舍問墾田美惡已見二千石

高智周拜壽州刺史行部先見諸生質經義及政事

得失既乃錄訟考耕餉勤惰以爲常

曾鞏爲郡所至出教事應下縣責其屈度急緩與之期期未盡不復移書督促期盡不報按其罪期與事不相當聽縣自言別與之期而按與期者卽有所迫逮州不遣人至縣縣毋遣人呼其門縣初未甚聽公小則罰吏大則并劾縣官於是莫敢慢事皆先期而集民不知擾所省文移數十倍

朱子曰天下之事有急緩之勢朝廷之政有急緩之宜當緩而急則繁細苛察無以存大體而朝廷之氣爲之不舒當急而緩則怠惰廢弛無以赴事幾

而天下之事日入於壞然愚以爲當緩而急其害
固不爲小若當急而反緩則其害有不可勝言者
不可以不察也

又曰如今做守令其弊百端豈能盡防如吏胥沉滯
公事邀求於人人皆知可惡無術以防之要在嚴
立程限他限日到自要苦苦邀索不得

魯齋許氏曰爲天下國家有大規模規模既定循其
序而行之使無過不及則治功可期否則心疑目
眩變易紛更日計有餘而歲計不足未見其可也
後先之序急緩之宜各有定則可以意會而不可

以言傳也

因革二之五

上五條中十條下
五條共二十條

蔡仲之命曰率自中無作聰明亂舊章詳乃視聽罔
以側言改厥度

假樂曰不愆不忘率由舊章

王制曰廣谷大川異制民生其間者異俗剛柔輕重
遲速異齊五味異和器械異制衣服異宜脩其教
不易其俗齊其政不易其宜

檀弓曰國奢示之儉國儉示之禮

周禮大司寇掌建邦之三典以佐王刑邦國詰四方

中

一曰刑新國用輕典二曰刑平國用中典三曰刑亂國用重典

公儀休爲魯相奉法循理無所變更百官自正

孫叔敖相楚楚子欲卑車叔敖諫曰令數下則民不知所從

孟嘗爲合浦太守郡不產穀實而海出珠寶常通商販貨糴糧食先時守宰多貪穢求求不知紀極珠遂漸徙於交趾郡界於是行旅不至人物無資貧者餓死於道嘗到官革易前弊曾未踰歲去珠復還

謝方明善治郡所至有能名承代前人不異其政必
宜改者則以漸移變使無跡可尋

崔郾歷鄂虢二州治虢以寬經月不筭一人蒞鄂則
嚴法峻誅一不少貸或問其故曰陝土瘠而民勞
吾撫之不暇猶恐其擾鄂土沃民剽襍以夷俗非
用威不能治政所以貴知變也

柳仲郢拜京兆尹政號嚴明後爲河南尹以寬惠爲
治或言不類京兆時答曰輦轂之下先彈壓郡邑
之政本惠養烏可類乎

蕭振知成都一切以寬爲治或問其故曰承弛縱革

之當嚴繼苛刻非寬則民力瘁矣

張詠前治蜀嚴威惠在人王均亂後復以公知益州蜀民聞之鼓舞相慶公知民信已易嚴以寬凡令下人情無不慰愜蜀郡復大治

曹瑋父在秦州累章求代王旦舉李及或問其故曰瑋知秦州七年羌人讐服邊郡之事瑋處之已盡其宜矣他人往必矜其聰明多所變置敗瑋成績及厚重必能謹守瑋之規模而已

歐陽脩代包拯尹開封包以威嚴御下名震都邑公簡易循理不求赫赫之名或有以包公之政勵公

者公曰凡人材性不同用其所長事無不舉彊其所短勢必不逮吾亦任吾所長而已

程子曰居今之時不安今之法令非義也若論爲政不爲則已如復爲之須於今之法度內處得其當方爲合義若須更改而後有爲何義之有

又曰革而無益者猶可悔者况反害乎古人所以重改作也

又曰聖賢處世在人理之常莫不大同於世俗所同者則有時而獨異

朱子曰爲政無大利害不必議更張更張則所更一

事未必成必闕然成紛擾也

又曰而今有司只合奉行朝廷制度士大夫自去創立亦自不便張敬夫亦好如此恐非中庸不敢作禮樂之意

牧鑑卷之三

牧鑑卷之四

汀郡東谿楊 昱輯

同郡門人鄧向榮訂

後學康 誥校

應事三

牧民之事多矣吾嘗酌其宜比其類而析之
爲目不過十而已蓋教化所以復民性撫字
所以遂民生農桑開衣食之源催科制財力
之入訊讞以辯誣問刑罰以懲姦慝財用以
足公費市價以平私貿祠祀禮神以安民防

禦預備以恤患爲務雖有小大之分在職則
無彼此之間古人皆運以精神心術之微而
盡乎事理當然之極故事集而民安德久而
業大誠後世所當鑑者也今敬采經傳之言
因事爲類以備酬應之鑑若夫設施經畫以
宜於時幹旋低昂以妙於用則以中下該之
脫猶未備則又在君子引伸觸類以盡其餘
也

教化三之一

一有學校之教有激勸之教有訓諭
之教有導引之教唯能脩身以端
其本又隨事以妙其施則教化行矣○上十
五條中三十七條下十條共六十二條

學記曰古之王者建國君民教學爲先

君陳曰惟民生厚因物有遷邇上所命從厥攸好爾克敬典在德時乃罔不變

君牙曰弘敷五典我勑民則爾身克正罔敢弗正民心罔中惟爾之中

思齊曰肆成人有德小子有造古之人無斃譽髦斯士大畜六四曰童牛之牯元吉

益稷曰庶頑諂說若不在時侯以明之撻以記之書用識哉欲竝生哉工以納言時而颺之格則承之庸之否則威之

畢命曰道有升降政由俗革不臧厥臧民罔攸勸
又曰旌別淑慝表厥宅里彰善癉惡樹之風聲弗率
訓典殊厥井疆俾克畏慕

君陳曰簡厥脩亦簡其或不脩進厥良以率其或不
良

孟子曰民之有道也飽食煖衣逸居而無教則近於
禽獸聖人有憂之使契爲司徒教以人倫父子有
親君臣有義夫婦有別長幼有序朋友有信放勲
曰勞之來之匡之直之輔之翼之使自得之又從
而振德之

又曰謹庠序之教申之以孝弟之義頒白者不負戴於道路矣

周禮州長各掌其州之教治政令之法正歲

建寅月

之

吉各屬其州之民而讀法以考其德行道藝而勸之以糾其過惡而戒之若以歲時祭祀州社則屬其民而讀法亦如之歲終則會其州之政令正月

建寅月

則教讀法如初

黨正各掌其黨之政令教治及四時之孟月吉則屬民而讀邦法以糾戒之春秋祭禘亦如之

族師各掌其族之戒令政事月吉則屬民而讀邦法

中

閭胥各掌其閭之徵令聚衆庶旣比則讀法

文翁爲蜀郡太守蜀地僻有夷風翁欲誘之選郡縣小吏開敏有才者十餘人遣詣京師受業博士或學律令減省少府用度買力布蜀物以貴博士數歲蜀生皆成就還翁以爲右職用次察舉官有至郡守刺史者又起學宮成都市中招下縣子弟以爲學官子弟爲除更繇高者以補郡縣吏次爲孝弟力田常使學官僮子使在便座受事每出行縣益從學官諸生明經飭行者與俱使傳教令出入閭閻吏民見而榮之爭欲爲學官弟子富人至出

錢求之舉於京師比齊曾焉

韓延壽守潁川郡俗告誥相仇延壽欲更改之乃召長老數十設酒食問人所疾苦爲陳和睦親愛銷除怨咎之路長老皆以爲便可施行因與議定嫁娶喪祭儀品又令學官諸生皮弁執俎豆爲民行禮百姓遵用其教入守左馮翊行縣至高陵有兄弟相訟田延壽大傷之曰幸備位郡表率不能宣明教化至令骨肉爭訟咎在馮翊當先退遂移疾閉閣思過一縣莫知所爲令丞以下皆自繫待罪於是訟者兄弟深自悔願以田相移終死不爭延

壽喜乃起聽事納酒食與相對飲食勵勉以意告鄉部以表勤悔過遷善之民勞謝令丞以下郡中歎然莫復以詞訟自言者

卓茂爲密令舉善而教吏民親愛不忍欺之民有言亭長受其米肉遺者茂曰亭長從汝求乎爲汝有事屬之而受乎將平君自以恩遺之乎民曰往遺之耳茂曰遺之而受何故言耶民曰竊聞賢明之君使民不畏吏今我畏吏是以遺之吏旣卒受故來言耳茂曰汝爲牧民矣凡民所以群居而不亂異於禽獸者以其有仁愛禮義知相敬事也汝獨

不欲脩之寧能高飛遠走不在人間耶吏固不當
乘威力強請求耳亭長素善吏歲時遺之禮也民
曰苟如此律何故禁之茂笑曰律設大法禮順人
情今我以禮教汝汝必無怨惡以律治汝汝何所
措其手足乎一門之內小者可論大者可殺也且
歸念之

嘗恭拜中牟令專以德化爲理不任刑罰訟人許伯
等爭田累守令不能決恭爲平理曲直皆遣而自
責輟耕相讓亭長從人借牛不肯還之牛主來訟
恭勅令歸牛者再三猶不從恭歎曰是教化不行

也欲解印綬去亭長乃慙悔還牛於是吏人信服
張霸爲會稽太守郡人有榮行者皆見擢用郡中爭
厲志節習經者以千數道路但聞誦聲

何敞爲汝南太守立春日分遣儒術大吏案屬縣顯
孝弟有義行者是以郡中無怨聲百姓化其恩禮
劉寬拜南陽太守每行縣止息亭傳引學官祭酒及
處士諸生執經對講見父老慰以農里之言少年
勉以孝弟之行人感德興行日有所化

秦彭遷山陽太守以禮訓人不任刑罰崇好儒雅敦
明庠序每春秋鄉射輒脩升降揖讓之儀乃爲人

設四戒以定父母夫婦長幼兄弟之禮有導其教化者擢爲鄉三老以八月置酒肉以勸之

任延拜會稽都尉靜淡無爲惟先遣饋禮祠延陵季子聘請高行如董子儀嚴子陵等敬待以師友之禮每時行縣輒使慰勉孝子就餐飯之又立學宮掾吏子孫皆令入學受業復其徭役章句旣通悉顯拔榮進之郡遂有儒雅之士

童恢除不其令吏人有犯禁法輒隨方曉示若吏稱其職人行善事者皆賜酒穀以勸勵之一境清靜牢獄連年無囚比縣流人歸化徙居者二萬餘戶

劉矩遷雍丘令以禮化之其無孝義者皆感悟自革
民有爭訟者矩常引之於前提耳訓告以爲分
可忍縣官不可入訟者感之輒各罷去有路得遺
者皆推尋其主

許荆爲桂陽太守郡俗脆薄不識學義荆爲設婚喪
制度使知禮禁嘗行春到耒陽有兄弟爭財互相
言訟荆對之歎曰吾教化不行咎在太守乃使吏
上書乞請廷尉訟者兄弟感悔各求受罪父老稱
歌病卒人爲立祠

仇香爲蒲亭長勸人生業爲制科令令子弟就學賑

恤窮寡期年大化民有陳元獨與母居母告元不
孝香驚曰吾近過元舍廬落整頓耕耘以時此非
惡人當是教化未至耳母守寡養孤苦身投老柰
何以一旦之忿棄歷年之勤乎且母爲人養孤不
能成濟若死而有知百歲之後當何以見亡者母
泣涕而起香乃親到元家爲陳人倫譬以禍福元
感悟卒爲孝子

劉梁除新城長告縣人曰昔文翁在蜀道著巴漢庾
桑瑣隸風移礪礪吾雖小宰猶有社稷苟赴期會
理文墨豈本志乎乃更大作講舍聚生徒數百人

牛僧孺
七
朝夕自往勸誡身執經典試殿最儒化大行

顏斐爲京兆守吏民欲誦書者復其小徭

柳遐爲霍州刺史導人務先以德再三不用命者乃微加貶異示耻而已其下感而化之不復爲過

蘇瓊爲清河太守每年春招集大儒魏覲隆田元鳳等講於郡學朝吏文案之暇悉令授書時人指吏曹爲學生屋婚姻喪葬皆教令儉而中禮民有乙普明兄弟爭田積年不斷瓊對衆諭之曰天下難得者兄弟易求者田地假令得田地失兄弟心何如因而下淚諸證人莫不洒泣普明兄弟叩頭乞

外思分異十年遂還同住

卽茂爲衛國令有民張元預兄弟不睦丞尉請加嚴刑茂曰元預兄弟本相憎疾又坐得罪彌益其忿非化民之意也乃徐諭之以義元預等各感悔頓首請罪遂相親睦

房景伯守清河郡人劉簡虎嘗無禮於景伯舉家亡去景伯署其子爲掾時山賊起令往諭之賊以景伯不念舊惡相率出降景伯母崔氏通經有明識貝丘婦人列其子不孝景伯白其母母曰民未知禮義何足深責乃召其母與之對榻共食使其子

侍立堂下觀景伯供食未旬日悔過求還崔氏曰
此雖面慙其心未化也且置之凡二十餘日其子
叩頭流血母泣涕乞還然後聽之卒以孝聞

辛公義除岷州刺史土俗畏病一人有疾合家避之
孝慈道絕病者多死公義欲變其俗遣人巡檢部
內凡有疾者皆以床輿來置郡廳親榻坐其間日
夕對之理事以秩俸市藥爲迎醫療之於是悉差
乃召其親戚諭之曰死生有命不相關著前汝衆
之所以死耳此風遂革

劉曠爲平鄉令單騎之官人有爭訟者輒丁寧曉以

義理不加繩劾各自引咎而去所得俸祿賑施貧窮百姓感其德化更相篤勵曰有君如此何得爲非在職七年風教大洽爭訟絕息囹圄盡皆生草庭可張羅

梁彥光爲相州刺史初齊亡人情險詖風俗薄惡彥光欲革弊用秩俸招致山東大儒每鄉立學非聖哲書不得授嘗召集親試有勤學聽令者升堂設饌餘竝坐廊下有好訟情業者坐之庭中設以草具及大成舉賓興之禮又於郊外祖道以財物資之於是人皆刻厲風俗大改滏陽人焦通酗酒逆

親彥光弗之罪將至州學令觀伯俞泣杖圖感悟
悲愧若無所容乃諭遣之後改過勵行卒爲善士
常景駿爲貴鄉令有子母相訟者景駿曰令少不天
常自痛爾幸有親而忘孝耶教之不孚令之罪也
因嗚咽流涕付授孝經使習大義於是母子感悟
各請自新遂爲孝慈

趙嬰爲陝州刺史嘗有人盜嬰田中藁者爲吏所執
嬰曰此乃刺史不能宣風化彼何罪也慰諭而遣
之令人載藁一車以賜之盜者愧赧過於重刑
高士庶爲益州長史蜀俗畏鬼而惡疾父母病危殆

不躬扶持杖頭掛食遙以食之兄弟異財罕通假

借士庶隨方勸誘有不悛者親率官員詣門勸諭

由是邑里翕然多爲孝弟

李德裕禁浙西信巫覡親與此相同顧憲之論

衡陽洗骨除祟與此相近皆可互觀

李栖筠爲浙西觀察使時師旅之後講訟僅絕乃大

開學館堂上畫孝友傳招延秀異表大儒褚冲何

員爲學者師身自執經質問疑義由是遠邇趨風

鼓篋升堂者至數百人教化大行俗若鄒魯

常袞爲福建觀察使始閩人未知學袞爲設鄉校使

作爲文章親加講導與爲主客均禮遊觀燕享與

焉由是俗一變歲貢士與內州等

明道先生爲晉城令民以事至者必告以孝弟忠信
入以事其父兄出以事其長上諸鄉皆有校暇時
親至召父老而與之語兒童所讀書親爲正其句
讀教者不善則易置又令鄉民爲社會爲別科條
旌表善惡使有勸有耻邑幾萬室三年之間無強
盜及鬪死者習俗喜焚尸雖孝子慈孫習以爲安
先生教諭禁止民始信而改

橫渠先生爲雲巖令每以月吉具酒食召高年會於
縣庭親爲勸酬使人知養老之義因問民疾苦及

告以訓戒子弟之意有所告教恐文移之不能盡達於民每召鄉長於庭諄諄口諭使往告其里閭間有民因事至庭或行遇於道必問某時命某告某事聞否聞則卽已否則罪其受命者故一言之出雖愚夫孺子無不與聞

張戢攝蒲城令縣劇民悍不畏法令鬪訟寇盜倍蓰他邑前令以峻法治之奸愈不勝君悉寬條禁有訟至庭必以理敦諭使無犯法間召父老使之教篤子弟服學省過作記善簿民有小善悉以籍之月吉以俸錢爲酒召高年於縣解以勞之使其子

孫侍勸以孝弟之道不數月邑人化之獄訟爲衰
范純仁爲襄邑宰學校倉廩皆一新之又營學田擇
鄉之賢者教其人聽政之暇時一至學親加勸誘
之

陳襄爲僊居令縣僻陋民不知教公於正歲因耆老
來賀作勸學一篇曰爲吾民者父義母慈兄友弟
恭子孝夫婦有恩男女有別子弟有學鄉閭有禮
貧窮患難親戚相救婚姻死喪鄰保相助無墮農
業無作盜賊無學賭博無好爭訟無以惡凌善無
以富吞貧行者讓路耕者讓畔斑白者不負戴於

道路則爲禮義之俗矣使人讀於庭後知常州開
廣學宮公展入其中坐授諸生經義旁決政事由
是毘陵學者盛於二制

劉安節守饒宣二州專以仁義教化平易近民民有
訟委曲訓戒之俾毋再犯是以庭無可治之事或
踰月不施笞朴

晦庵先生初主同安簿職兼學事身率諸生勵以誠
敬開以禮義皆竦慕而師尊之知南康約聖賢教
人爲學之大端條列白鹿洞書院以示學者每休
沐輒一至諸生質疑問難誨誘不倦知漳州以俗

尚未知禮取古冠婚喪祭之儀揭以示之命父老
解說以教子弟俗信釋氏男女聚僧舍誦經女不
嫁爲廬以居悉禁之帥長沙湖湘士子伺公退請
質所疑先生爲講說不倦

張敬夫守郡所至必葺學暇日召諸生告語不倦民
以事至庭必隨事開曉具爲教條大抵以正禮俗
明倫紀爲先

石子重知尤溪縣故窮僻學校久廢士不知所以爲
學君至命其友林用中掌教事選邑子充弟子員
始教之日親率佐吏肅賓客往臨之因爲陳說聖

賢之學爲脩己治人之資非如今之所謂者聞者皆動心焉自是五月一往伐鼓升堂問諸生進業次第相與反覆以求義理至當之歸又新廣學宮市書買田以充入之

呂思誠爲脩縣尹邑民李氏來愬其弟匿羊思誠叱之退王肯兄弟四人友愛甚篤思誠至其家取酒肉勸酬歡同骨肉李氏兄弟各相切責悔過折居三十年復還同龔張復叔母孀居且瞽丐食以活恐尹聞之卽日迎養

程子曰教人者養其善心則惡自消治民者導以敬

遜則爭自止

又嘗與客語爲政曰甚矣小人之無行也牛壯則食其力老則屠之客曰不得不然也老牛不可用屠之得半牛之價復稱貸以買壯者不爾則廢耕矣且安得芻粟養無用之牛乎曰爾之言計利而不知義者也爲政之本莫大乎使民興行民俗善而衣食不足者未之有也水旱螟蟲之災皆不善之致也

朱子曰教人須自家勉力使理義精通踐履平實足以應學者之求而服其心則成已成物兩無虧欠

如其不然只靠些規矩賞罰以縛束之則亦粗足
以齊其外而究竟何益乎

西山真氏曰邑民以事至官者令佐不憚其煩而諄
曉之感之以至誠持之以悠久必有油然而興起
者

又曰學校風教之首今請知佐究心措置學田所入
嚴加鉤考毋令滲漏仍請主學官定立課程每旬
一再講書許士子問難再講之日各令覆說前所
講者舉業之外更各課以經史使之紬繹義理講
明世務庶幾異時皆爲有用之材所補非淺

曾齋許氏曰華人之非者不可革其事要當革其心其心既革則事不誦自革也

齊東張氏曰欲先教化去其敦教悖化者則善類興矣近年子叛其父妻離其夫婦姑勃蹊昆弟侮閭奴不受主命冠履倒置如此者此皆然凡若此者不必其來告當風鄉長恒糾其尤甚者諭衆而嚴決之則自懾然改行矣

又曰學校乃風化之本俗吏多忽焉不以爲務是不知天秩民彝一切治道胥此焉出暇則率僚衆以觀講習或生徒有未濟廩餼有未充祭物有未完

教養有未至激勸有未周皆敦篤以感之則弦誦之聲作而禮義之俗可興矣

又曰諸民有旌表及學行異衆者時加存慰爲勸必多

廣昌何氏曰每月訪善惡之人各書於簿如以事至惡者重罰善者優恤此卽古人書以志之及以時書民孝友之意勸善之良規也

牧鑑卷之四

牧鑑卷之五

撫字三之二

上五條中十一條
下三條共十九條

無逸曰文王自朝至于日中昃不遑暇食用咸和萬民

君牙曰夏暑雨小民惟曰怨咨冬祁寒小民亦惟曰怨咨厥惟艱哉思其艱以圖其易民乃寧

周禮大司徒以保息六養萬民一曰慈幼二曰養老三曰振窮四曰恤貧五曰寬疾六曰安富

大學曰民之所好好之民之所惡惡之此之謂民之父母

表記曰豈以彊教之第以悅安之民皆有父之尊有母之親如此而后可以爲民父母矣

中
召信臣爲上蔡長視民如子改南陽太守其治如上蔡時

朱邑爲桐鄉嗇夫廉平不苛以愛利爲行未嘗笞辱人存問孤老吏民愛敬之

兒寬遷左內史旣治民勸農桑緩刑罰理獄訟卑體下士務在於得人心擇用仁厚士推情與下不求聲名吏民大信愛之

劉虞爲幽州牧先是幽部應接荒外資費甚廣歲常

割青冀賦調以足之時亂委輸不至而虞散衣繩
履食無蕪肉務存寬政勸督農桑開上谷胡市之
利通漁陽鹽鐵之饒民悅年登穀石三十青徐士
庶避難歸虞者百餘萬口虞皆收視溫恤爲安生
立業人皆忘其遷徙焉

王宏爲汲郡太守撫百姓如家耕桑樹藝屋宇阡陌
莫不躬自教示曲盡事宜

公孫景茂爲道州刺史好單騎巡人家閱視百姓產
業有脩理者於都會時褒揚稱述如有過惡隨卽
訓導而不彰顯由是人行義讓有無均通男子相

助耕耘婦人相助紡績如一家之務

常景駿爲肥鄉令方河南比饑身巡閭里勸人通有無教導撫循縣民獨免流散

殷侑文宗時爲昌義節度使時夷荒之餘骸骨蔽野城里生荆棘侑單身之官安足粗淡與下共勞苦以仁惠爲治歲中流戶襁屬而還戶中滋饒厯儲盈腐上下便安

郭禹僖宗時爲荆南留後兵荒之餘止有十七家禹勵精爲政撫集凋殘通商務農晚年始及萬戶時藩鎮各務兵力相殘莫以養民爲事獨華州刺史

韓建招無流散勸課農桑時人謂之北韓南郭

陳良翰知瑞安縣俗頗強梗難治或勸其厲威嚴以彈治之公歎曰縣令掌民之官愛之如手猶懼不

能況奮其武怒以懾威之彼亦何所恃耶

真德秀知潭州罷權酷除斛面米申免和糴以甦其民立惠民倉五萬石使歲出糶又易穀九萬五千石分十二縣置社倉以徧及鄉落立慈幼倉及義軒諸軍營中病者死未葬者孕者及嫁娶者俱贍給有差

下
程子曰爲民立君所以養之也養民之道在愛其力

民力竭則生養遂生養遂則教化行而風俗美故
爲政以愛養民力爲重也

朱子曰爲政者當順五行脩五事以安百姓若賑濟
於饑荒之餘從饒措置得善所惠者終不濟事

東萊呂氏曰大司徒以保息六養萬民三曰振窮四
曰恤貧六曰安富後世之政自謂抑疆扶弱者果
得先王之意與

晁按撫字者牧民之大政如勞永安輯之方
衣食君處之宜以至恤患送終皆其務也今
此所載獨取泛言撫字者餘則散見於農桑

防禦小民困窮諸類觀者併而考之則無等
之道始備而撫字之務可舉也

農桑三之三

上三條中二十四條
下三條共三十條

定之方中曰靈雨旣零命彼官人星言夙駕訖于桑
田

甫田曰今適南畝或耘或耔黍稷薿薿攸介攸止烝
我髦上

孟子曰五畝之宅樹墻下以桑匹婦蠶之則老者足
以衣帛矣五母雞二母彘無失其時老者足以無
失肉矣百畝之田匹夫耕之八口之家可以無飢

矣

龔遂守渤海齊俗奢侈好末技不田作乃躬率以儉
約勸民務農桑令口種一樹榆百本薤五十本葱
六十畦韭家二母彘五母雞民有帶刀持劍者使賣劍
買牛賣刀買犢曰何爲帶牛佩犢春夏不得不趨
田畝秋冬課收歛益畜果實菱芡勞來循行郡中
皆有蓄積吏民皆富實獄訟止息

召信臣爲南陽太守好爲民興利務在富之躬勸耕
桑出入阡陌止舍離鄉亭稀有安居時行視郡中
水泉開通溝洫起水堤閼凡數十處以廣灌溉歲

歲增加多至二萬頃民得其利畜積有餘又爲民作均水約束立石於田畔以防分爭

崔寔爲五原太守郡土宜麻枲而俗不知織績民冬月無衣積細草而卧其中寔至斥賣儲峙爲作紡績織紉練縕之具以教之民得免寒苦

趙過爲搜粟都尉教民爲代田一畝三畝歲易其處故曰代田每耨輒附根根深耐風旱其耨耘器皆便巧用力少而得穀多民皆便之

杜畿拜河東太守漸課民畜犗牛草馬下逮雞豚犬豕皆有章程百姓勸農家家豐實復興教化

秦彭爲山陽太守興起稻田千頃每於農月親度頃
畝分別肥瘠差爲三品各立文簿藏之郡縣於是
奸吏跼蹐無所容詐後詔以所立條式頒下郡縣
任延爲九真太守郡俗以射獵爲業不知牛耕民嘗
告糴交趾每至困乏延乃令鑄作田器教之墾闢
田疇歲歲開廣百姓充給

杜詩爲南陽太守政治清平興利除害脩治陂池廣
拓土田郡內比室殷足時人方之召信臣

王景遷廬江太守百姓不知牛耕致地力有餘食常
不足郡界有孫叔敖所起芍陂稻田景乃驅吏民

脩起蕪廢教用犁耕由是境內豐給遂銘石刻誓令民知禁及訓令蠶織爲作法制皆著鄉亭

鄭渾爲京兆尹遷守沛郡郡界下濕水潦百姓飢乏渾興陂池開稻田郡人皆以爲不便渾曰地勢污下宜灌溉終有魚稻經久之利此豐民之本也遂躬率吏民興功一冬而成比年大收頃畝歲增租入倍常民賴其利刻石頌之彌曰鄭陂轉山陽郡下百姓苦乏材木乃課樹榆爲籬蓋樹五果樹皆成藩五果豐實材用饒足朝廷下詔稱述

杜纂常山人試郡太守轉清河內史勸課農桑躬自

檢視勤者賞以物帛惰者加以罪譴

陶侃都督荆雍益梁諸州軍事所至勸農耕稼嘗出游見人持一把未熟稻侃問用此何爲人云行道所見聊取之耳侃大怒曰汝旣不佃而戲賊人稻執而鞭之

戴叔倫守撫州民歲爭灌溉爲作均水法俗便利之桓宣鎮襄陽招懷初附簡刑罰畧威儀勸課農桑或載鉏耒於輶軒親帥民芸穫

魏太子晃總百揆課民稼穡使無牛者借人牛而爲耘以償之凡耕二十畝而耘七畝大畧以是爲率

使民各標姓名於甲首而知其勤惰

唐臨爲萬泉丞有輕囚久繫方春農事興臨說令可
且出囚使就農不許後令疾臨悉令歸與之約囚
如期還

敬暉爲衛州刺史時聞突厥默啜欲寇河北諸州爭
發民脩城暉曰吾聞金湯非粟不可守柰何捨收
穫而事城郭乎罷使歸農百姓大悅

劉仁軌爲櫟陽丞上將幸司州校獵仁軌上言大稔
未獲使農民供獵事治道葺橋動費一二萬工願
少停旬日則公私俱濟矣上悅賜璽書嘉納遷新

安令

沈瑀爲建德令教民一丁種十五株桑四株柿及梨栗女子丁半之人咸歡悅頃之成林

張全義爲河南尹出見田疇美者輒下馬與僚佐共觀之召田主勞以酒食有蠶麥善收者或親至其家呼出老幼賜以茶果衣物民間言張公不喜聲伎見之未嘗笑獨見佳麥良繭則笑耳有田荒穢者則集衆杖之或訴以乏人牛乃召其鄰里責使助之

張詠尹崇陽嘗坐城門下有里人負菜而歸者問何

從得曰買之市公怒曰汝居田里不自種而食何
情耶笞而遣之縣民以茶爲業公曰茶利厚官將
權命拔茶而植桑後權叅他縣皆失業而崇陽之
桑已成爲絹歲萬匹

范純仁知襄城民素不事蠶織純仁患之因民有罪
而情輕者使植桑於家多寡隨其事之輕重使按
其植榮茂與除罪自此人得其利

曾鞏通判越州州經饑荒之後民無種糧出錢易粟
五萬貸民爲種糧使隨歲賦入官農事賴以不乏
明道先生爲邑會歲大旱麥苗且枯先生教人掘井

以溉一井不過數工而所灌數畝闕境賴焉又爲上元簿攝令事時江南稻田賴陂塘以灌盛夏塘堤大決計非千夫不能塞法當言之府府稟於漕司然後計工調役非月餘不能興作先生曰如是苗槁久矣民將焉食救民獲罪所不辭也遂發民塞之歲則大熟

下

蘇氏

緯

曰春耕夏耘秋收三時者農之要月也若此

三時不務省事而令人廢農者是絕人之命驅以就死然單劣之戶及無牛之家勸令有無相通使得兼濟三農之隙及陰雨之暇又當教人種菜植

果藝其蔬菜脩其園圃畜育雞豚以備生業之資以供養老之具

胡氏曰農者天下之大本軍國之用無不資焉惟知王道者乃知恤農假仁者次之恃力虐兵者多不經意

齊東張氏曰勸農時因行治視其輟工廢業者切責之遠近聞之必知自勵也嘗見世之勸農者先期以告鳩酒食候郊原將迎奔走繹絡無寧蓋數日騷然也至則胥吏僮卒雜然而生威賂貽徵取下及雞豚名爲勸之其實擾之名爲擾之其實勞之

嗟夫勸農之道勿奪其時而已繁文末節當爲畧之

催科三之四

上三條中十九條下六條共二十八條

孔子曰時使薄歛所以勸百姓也

哀公問於有若曰年饑用不足如之何有若對曰盍徹乎曰二吾猶不足如之何其徹也對曰百姓足君孰與不足百姓不足君孰與足

孟子曰有布縷之征粟米之征力役之征君等用其一緩其二用其二而民有殍用其三而父子離

中
兒寬爲左內史收租稅時裁闊狹與民相假貸以故

租多不入後軍興左內史以負租當免民恐失之
輸租緇屬課更以最

楊津爲華州刺史先是官受調絹尺度特長吏緣爲
奸百姓苦之津悉令依公尺其輸物尤善者賜以
盃酒劣者亦爲受之但無酒以示耻於是輸者競
勸更勝於舊

蘇瓊守清河蠶月頒下絲絹度樣於部內其兵賦次
第竝立明式至於調役事必先辨郡縣吏長恒無
十枚稽失當時郡縣無不遣人訪其政術

王仲舒爲婺州刺史徙蘇州調賦常與民爲期不擾

自辨

崔衍守虢州居陝華間而賦數倍入衍自太重裴延齡領度支方聚歛私謂衍前刺史無發明公當止衍不聽復奏州郡多嚴田又郵傳劇道屬歲無秋民舉流亡不蠲減租額人無生理臣見長史之患在因循不聞不患陛下不憂卹也患車請不實不患朝廷不矜貸也德宗是其言爲詔度支減賦常溫爲陝虢觀察使民當輸租而麥未熟吏白督之溫曰使百姓貨田中穗以供賦可乎爲緩期而賦辦

肅澳改京兆尹帝舅鄭光主墅吏積年不輸官賦澳
逮繫之宣宗曰鄭光甚愛之何如對曰如此則是
陛下之法獨行於貧戶耳上曰痛杖而貸其死可
乎澳歸杖之督租足乃釋

顧少連以登封簿進京兆尹先是京師租賦厚薄不
一少連以法均之

明道先生爲上元簿美田爲貴家富室以厚價薄其
稅而買之小民苟一時之利又則不勝其弊先生
爲令畫法民不知擾而一邑大均又令晉城民租
常移近邊載往則道遠就糴則價高先生擇富民

之可任者預使購粟邊郡所費太省民力用紓又
先時民憚差役役及則互相糾訟鄉里爲仇先生
盡知民產厚薄第其先後按籍而命之無有辭者
又知扶溝畿邑田稅重朝廷歲常蠲除以爲惠澤
然而良善憚督責而先輸逋負獲除者皆頑民也
先生爲約前科獲免者今必如期而集於是惠澤
始均

范仲淹帥陝西時夏人初叛天下苦於兵自陝以西
尤甚吏緣侵漁調發促迫民至破產不足往往經
溺以死公語其人曰吾不能免汝可使汝不勞耳

乃爲之區畫計較量物有無貴賤道里遠近寬其期會使以次輸送由是物不踴貴牛車芻秣宿食往來如平時而吏束手無所施民比他州費省十六七

張獻爲令時靈寶采梢歲用民力久爲困擾君至訪其利害纖悉得之乃計一夫之役采梢若干以計其直請命民納市於有司而罷其役止就河濡爲場立價募民采伐以給用言於郡守監司皆不之聽後爲御史言之朝廷行之竹監

朱光庭爲垣曲令他邑歛青苗錢類以嚴取辦君不

答一人而輸以時足

劉絢爲長子令邑俗淳古而公又誠愛公家負逋不施箠楚以期而集有一夫貧甚自言未有以償君惻然爲寬其期鄉遂以代輸終其去不答一人歲旱田稅當蠲十七八府遣官覆視所蠲才二三君力爭不能得乃封還其榜請改之不聽民詣闕訴詔通判躬按卒得如君言富文忠公嘗曰劉絢古縣令也

馬伸爲郾縣丞會郡納冬米守以委先生辭以多弊不可爲守問其故先生曰弊之大者由諸司吏人

封抄拒之則禍速乎曰既知其弊尚何辭先生至
場中則諸色人紛然豐飲食玩好文飭美女凡所
以盡詠者無所不至苟一墮計中則束手受制先
生盡逐之嚴察吏卒不容纖芥負米至者畧無留
滯於是蜀人稱詠萬口一辭

熊克知諸暨縣越帥課賦頗急他邑率督趣以應克
曰吾寧獲罪不忍困民他日府遣幕僚閱視有無
時方不雨克對之泣曰此豈催租時耶

陳良翰爲邑催科不下文符第揭逋戶姓名通衢爲
之期日民樂於不擾如期而集

黃震論役法惟覈民產業不使下戶受抑於上戶
蘇頌知江寧縣每因治訴旁問鄰里丁產多寡悉得
其詳一日召鄉老更定戶籍民有占產不實者必
曰汝家尚有某丁產何不自言相顧而驚無敢隱
者

崔與之宰新城開僱用兵軍需苛急公悉以縣帑收
市一毫不取於民和糴令下公依時直躬自交受
令民自槩不擾而辦又以撫字寓之催科酌道里
爲信限悉蠲浮費民造庭下東廡交錢西廡納鈔
未完無泛比已完無泛追不一筆而賦辦

下陸氏曰蠶事方興已輸繻稅農工未艾遽歛穀租土
司之繩責既嚴下吏之貪暴愈促有者急賣而耗
其半直無者求假而費其倍酬

邵子因門人故友居州縣者苦新法之苛急欲投劾
而去曰此正賢者所當盡力之時新法固嚴能寬
一分則民受一分之賜矣投劾何益耶

朱子曰友人陳元滂道吏部許公言曰吾作縣有八
字法開收人丁推割稅產此可謂知爲政之本者
又曰僊游故相葉公之爲縣月計所需令民以漸送
縣故縣帑無餘積而月解無餘欠人甚便之竊計

郡計既寬正當法此稍寬縣道之輸亦公私之利也

呂氏

本中

曰當官處事常思有以及人如科率之行

既不能免便就其間求所以便民省力不使重爲民患其益多矣

西山真氏曰簿書乃財賦之根抵財賦之出於簿書猶禾稼之出於田畝也故縣令之於簿書當如舉子之治本經近世不然雖秋夏之簿未嘗不置然爲宰者罕曾親閱則所用以催科責鄉司之草簿而已彼平時飛走產錢出入賣弄無所不至若據

其草簿以催科則指未納爲已納已納爲未納皆
惟其意所欲官賦之陷失人戶之被擾皆由於此
若用歛縣之法則各都之納有欠無欠一目瞭然
故嘗以爲催科之權在已而不在吏則不擾而辦
在吏而不在已則擾而不辦蓋謂此也今屬縣財
賦之不辦大抵由其不能用歛縣之法歛縣之法
秋苗以一都爲一簿與諸保長相約每日引三四
都某都以某日當限自近而遠謂如初一日引第
一第二第三都初二日引第四第五第六第七都
至十四日而諸都畢又十六日再輪至二十九日
而畢其簿常置堂宅中閑暇輒一繙閱至日某都
當限則考是簿以出令保長當憑簿知縣據案
令鄉司當聽比銷卽與押字而保長者卽出無稽
留之苦無引張之費安得不如此以亦又慮諸縣

期限之不問又開會諸限日悉同保長以一日
在縣了請廳之限卽下鄉催利每半月繞一到縣
爲力不煩得以從容辦事○又陸輿人戶多委掌
攬輪賦而掌攬不以時納有宰指置每部出一書
冊每板開稅戶二各第一行書某人行書某戶第二行書
幹事人三字第第三行書掌攬人三字從本部保長
轉至稅戶取會如係自納卽於第一姓名在何處居住或
委幹事人納卽於第二行書其姓名在何處居住○
委掌攬人納卽於第三行書其姓名在何處居住○
都人戶稅賦無不知其去者於惟利爲尤便○
潭州諸縣皆有掌攬籍願爲掌攬者入狀召保仍
抵產乃許充應無危名之弊無礙下掌攬而名不
在官之弊無公吏罷後人
等冒充之弊此又一法也

牧鑑卷之五